



Referat

HB-møde den 20. august 2026 kl. 16.30

Sekretariatet

Tilstede:

Kasper Haagensen (KH), Bo Kaliszan (BK), Charlotte Buchwaldt (CB) Jakob Mortensen (JM), Linda Kærgaard Nielsen (LN), Alexander Modest (AM) og Bent Jørgensen (BJ)

Afbud:

Anja Revall (AR)

Mødeleder:

Kasper Haagensen (KH)

Referent:

Bent Jørgensen (BJ)

Indhold:

Dagsorden

Ansvarlig

Beslutningspunkter

Sag nr. 1 - Godkendelse af referat fra sidste møde	KH
Sag nr. 2 - Godkendelse af dagsordenen	KH
Sag nr. 3 – Økonomi	CB/BJ
Sag nr. 4 – Opsamling på organisationsændringer og tilrettede kommissorier	Alle
Sag nr. 5 – Tekst til hjemmeside om arv	BJ
Sag nr. 6 – Beslutning vedrørende indsendelse af ph.d.-ansøgning	BJ
Sag nr. 7 – Frivillighedsdagen – program mm.	CB/BJ
Sag nr. 8 – Ændring af udtagelseskomité	AM

Orienteringspunkter

Sag nr. 9 – Meddelelser sekretariat/formand	KH/BJ
Sag nr. 10 – Meddelelser fra udvalg	Alle
Sag nr. 11 – Referat forretningsudvalgsmøde	KH
Sag nr. 12 – Eventuelt	Alle

Bilagsoversigt

Sag nr. 1	Bilag 1.1 Referat HB 19052026 - endelig
Sag nr. 3	Bilag 3.1 justeret budget DFfR 19-08-26 Bilag 3.2 DFfR_tilbud på goMember forbundsportal_april 2026
Sag nr. 4	Bilag 4.1 Kommissorier, funktionsbeskrivelser og retningslinjer
Sag nr. 6	Bilag 6.1 Kort generel beskrivelse ph.d. med støttererklæringer juli 2026 Bilag 6.2 Phd Project Proposal Joakim Viberg Larsen
Sag nr. 7	Bilag 7.1 One Pager frivillighedsdag
Sag nr. 8	Bilag 8.1 Udtagelseskriterier-2026
Sag nr. 11	Bilag 11.1 FU referat 13-08-2026 udkast (lukket)

Sag nr. 1 – Godkendelse af referat

Fremlæggelse: KH

Beslutningstema	Godkendelse af referat
Sagsfremstilling	HB har afholdt møde den 19. maj 2026
Bilag	Bilag 1.1 Referat HB 19052026 - endelig
Indstilling	Referat godkendes af HB
HB's beslutning	Godkendt

Sag nr. 2 – Godkendelse af dagsorden

Fremlæggelse: KH

Beslutningstema	Dagsordenen godkendes.
Indstilling	Dagsordenen godkendes af HB
HB's beslutning	Godkendt

Sag nr. 3 - Økonomi

Fremlæggelse: CB/BJ

Tema	Diverse punkter vedrørende økonomi
Sagsfremstilling	• Tilrettet budget viser et resultat på 26 tkr. Det er behandlet af FU 13. august og indstilles til godkendelse. De enkelte justeringer gennemgås på mødet. Budgettet sigter på at balancere så tæt på et nul-resultat, men der skal fortsat være opmærksomhed omkring, at der skal udvises tilbageholdenhed. Masterplan budget arbejdes der med at få indarbejdet i det samlede budget. • Gomember: det anbefales at første del iværksættes og at udgiften (estimeret) i 2026 på 140 tkr. tages via henlæggelsen til Award Night. • Award Night 2027. Der er kommet en interessetilkendegivelse fra Odense Roklub om afholdelse af Awarden i 2027. • Orientering om Vestervik langturen.
Bilag	Bilag 3.1 justeret budget DFfR 19-08-26 Bilag 3.2 DFfR_tilbud på goMember forbundsportal_april 2026
Indstilling	• Tilrettet budget godkendes og fremlægges for HB på næste møde. • Midler til Gomember frigivet og CH og BJ bemyndiges til at gøre kontrakt endelig færdig med Gomember. • Award Night 2027 indstilles det afholdes i Odense Roklub.
HB's beslutning	• Budget godkendt. • Gomember udsættes og det undersøges om alternativ løsning via regattasystemet er mulig. • Award Night for 2027 tildeles Odense Roklub

Sag nr. 4 – Opsamling på organisationsændringer og tilrettede kommissorier

Fremlæggelse: Alle

Tema	Organisationsændringer og tilrettede kommissorier, funktionsbeskrivelser mm.
Sagsfremstilling	Som opfølgning på hovedbestyrelsens behandling af DFfR's nye organisationsstruktur er de relevante kommissorier, funktionsbeskrivelser og retningslinjer blevet tilrettet. Bemærk det er særligt kommissorierne, der skal behandles og som kræver godkendelse af HB. De berørte udvalg, rådgivende funktioner, og øvrige relevante personer er blevet orienteret om ændringerne og har fået mulighed for at kommentere de tilrettede dokumenter. Der er ikke modtaget kommentarer eller forslag til ændringer. Dokumenterne forelægges derfor for forretningsudvalget, inden de sendes videre til hovedbestyrelsen med henblik på endelig vedtagelse.
Bilag	Bilag 4.1 Kommissorier, funktionsbeskrivelser og retningslinjer
Indstilling	Det indstilles, at forretningsudvalget: - tager orienteringen om processen og de tilrettede dokumenter til efterretning - anbefaler, at dokumenterne/kommissorier jf. vedtægter forelægges hovedbestyrelsen til endelig vedtagelse.
FU's beslutning	Kommissorier indstilles til godkendelse af HB
HB's beslutning	Godkendt

Sag nr. 5 - Tekst til hjemmeside om arv

Fremlæggelse: BJ

Tema	Tekst til hjemmeside om arv
Sagsfremstilling	Der skal formuleres en tekst til hjemmesiden, som oplyser omkring muligheden for, at man kan give en arv til DFfR. Det vil kun ske uden at skulle betale boafgift. Der har derfor været dialog med den tidligere økonomiansvarlige (tidl. revisor) og en advokat omkring, hvordan vi kan formulere teksten. Bemærkninger fra advokat er indsat nederst i sagen. På den baggrund er forslaget til tekst således: "Arv kan testamenteres til Dansk Forening for Rosport, som er godkendt efter Ligningslovens § 8 a til at modtage fradragsberettigede gaver og afgiftsfri arv. Ønsker du at testamentere en arv til DFfR, vil det derfor som udgangspunkt kunne gøres uden, at du skal betale boafgift. Du skal indsætte DFfR som arvmottager med

	en formulering om, at midlerne ønskes anvendt til en bestemt roklub eller projekt. DFfR vil herefter vurdere om arven kan anvendes jf DFfRs vedtægt § 1 stk. 2 til almenvelgørende formål til fremme af dansk rosport i alle dens former. Det kan være som projekter og aktiviteter i medlemsklubberne fx. forbedringer af klubfaciliteter, drift og støtte af ro- og motionsaktiviteter. DFfR kan samtidig oplyse, at direkte arv til en roklub som udgangspunkt er boafgiftspligtig, medmindre klubben selv er godkendt som almennyttig”. Det anbefales at tekst, inden vedtagelse af HB, vurderes endeligt af advokat og revisor. Bemærkninger fra advokat: 1. Fortolkning af “almennyttig” ved arv til roklubber Almennyttebegrebet fortolkes relativt bredt. Idrætsforeninger – herunder roklubber – anses typisk som almennyttige, hvis de er åbne, ikke-kommercielle foreninger. En arv til DFfR, der er godkendt efter LL § 8 A, er boafgiftsfri efter BAL § 3, stk. 1, litra g, også selv om arvelader i testamentet angiver, at midlerne skal anvendes til et specifikt projekt (fx båd til eliteroning i en bestemt klub), så længe anvendelsen ligger inden for DFfR’s vedtægtsmæssige formål. 2. Kan arvelader indsætte en navngiven roklub med specifikt tilsagn og forvente boafgiftsfrihed? Kun hvis roklubben selv er godkendt efter LL § 8 A / BAL § 3, stk. 2. Ellers er udgangspunktet boafgift (36,25 %), med mulighed for konkret fritagelse efter BAL § 3, stk. 2 efter skifterettens skøn. Der er særdeles gode argumenter for fritagelse for en typisk roklub, men ingen garanti. 3. Rådgivning og formulering på DFfR’s hjemmeside Den mest robuste model er at anbefale, at arvelader indsætter DFfR som arvemodtager (boafgiftsfri) med en formålsinstruks om, at midlerne ønskes anvendt til en bestemt roklub og/eller et bestemt projekt. Formuleringen bør give DFfR en vis skønsmargin og henvise til DFfR’s vedtægter, så midlerne fortsat administreres almennyttigt. DFfR kan samtidig oplyse, at direkte arv til en roklub som udgangspunkt er boafgiftspligtig, medmindre klubben selv er godkendt som almennyttig 4. Mulighed for individuel godkendelse/fritagelse for roklubber Roklubber kan: søge generel godkendelse efter LL § 8 A (hvilket også giver boafgiftsfritagelse), hvis de opfylder betingelserne, eller i konkrete boer søge skifteretten om boafgiftsfritagelse efter BAL § 3, stk. 2. Der er gode chancer for en typisk roklub, men ingen retsgaranti; det beror på et konkret skøn.
Bilag	ingen
Indstilling	Teksten drøftes og skal godkendes endeligt af HB.
FU’s beslutning	Tekst godkendt som grundlag og indstilles til HB. Advokat inddrages til vurdering af den endelige tekst.
HB’s beslutning	Tilrettet tekst fra AM godkendt som grundlag. Tekst forelægges advokat inden offentliggørelse på hjemmesiden.

Sag nr. 6 - Beslutning vedrørende indsendelse af ph.d.-ansøgning

Fremlægelse: BJ

Tema	Beslutning om indsendelse af ansøgning om ph.d. til SDU
Sagsfremstilling	Der er tilsagn i forhold til det faglige fra de tre professorer og projektet lever op til kravene til en ph.d. Desuden har vi fra Team Danmark fået en støtteerklæring, hvor de også bakker op. Den er vigtig i forhold til at søge de sidste penge hjem. Finansieringsudfordringen er på 600.000. Den arbejder vi på at løse via Færch Fonden, Team Danmarks Forskningsfond og Salling Fonden. Oprindeligt var planen at indsendes ansøgningen til SDU den 1/9, men pga. der er en for stor restfinansiering, der ikke er på plads, anbefaler vi at indsende til næste runde med frist den 1/12-26. Der er lidt færre ph.d.-pladser, men vi vurderer fortsat, at det vil være realistisk at få en af dem. Der ansøges om mere end vi skal bruge, men det giver en større sikkerhed, hvis en af fondene ender med afslag og overskydende midler kan i givet fald anvendes til yderligt udstyr mm., hvis der gives accept.
Bilag	Bilag 6.1 Kort generel beskrivelse ph.d. med støttererklæringer juli 2026 Bilag 6.2 Phd Project Proposal Joakim Viberg Larsen
Indstilling	Det indstilles at ansøgningen til SDU indsendes 1. december, så der et robust økonomisk grundlag og der arbejdes videre med de anviste fonde. Sagen sættes på næste HB-møde til endelig beslutning.
FU's beslutning	Indstilling godkendt og anbefales til HB
HB's beslutning	Godkendt

Sag nr. 7 – Frivillighedsdagen – program mm.

Fremlæggelse: CB/BJ

Tema	Orientering om program og videre planlægning af Frivillighedsdagen.
Sagsfremstilling	Der blev den 15. juli afholdt møde med Anja Rewall og Linda Kærgaard Nielsen om den videre planlægning af Frivillighedsdagen den 26. september. Det blev besluttet, at dagen tager udgangspunkt i følgende fire overordnede emner, som tidligere har været drøftet til møder mellem Kasper, Charlotte, Bent og Lennart: • Motivu – fra rekruttering til fastholdelse Fokus på, hvordan klubberne kan fastholde de nye medlemmer, som rekrutteres gennem Motivu, og hvilke erfaringer klubberne har gjort sig. • Oplevelsesture uden for Danmark Fokus på, hvordan der kan skabes flere åbne ture, og hvordan DFfR kan understøtte de frivillige, der arrangerer dem. • Universitetsroning Fokus på, hvordan der kan udvikles et enkelt og attraktivt format målrettet studerende. Coastalroning kan være et centralt element, men andre discipliner kan også inddrages. • “This is not a race” Fokus på, hvordan eksisterende events kan styrkes, og hvordan der kan skabes flere åbne rooplevelser, hvor fællesskab og oplevelse vægtes højere end konkurrence. Inden sommerferien er der udarbejdet en kort one-pager, der fungerer som “save the date”. Her inviteres ud og samtidig til at bidrage med idéer og eksempler inden for de fire emner. Den endelige tilmelding og yderligere information offentliggøres senere på hjemmesiden. One pager er sendt til Charlotte, Linda og Anja. Efter sommerferien undersøges muligheden for at inddrage en ekstern oplægsholder, som kan inspirere til nye typer events og øget synlighed. Herefter afholdes et nyt planlægningsmøde, hvor programmet konkretiseres med afsæt i de input og reaktioner, der er modtaget.
Bilag	Bilag 7.1 One Pager frivillighedsdag
Indstilling	Det indstilles, at forretningsudvalget: • tager orienteringen om planlægningen til efterretning • tilslutter sig de fire overordnede emner for dagen

FU's beslutning	Indstilling godkendt. Sagen sættes på kommende HB-møde og vigtigt, at de rigtige inviteres. Opgaver fordeles mellem de enkelte HB-medlemmer samt detailprogram for gennemførelsen laves og beskrivelse af hvad output skal være.
HB's beslutning	Godkendt

Sag nr. 8 - Ændring af udtagelseskomité

Fremlægelse: Alle

Tema	Justering af udtagelseskomite
Sagsfremstilling	Der tages en indledende drøftelse af ændringer af udtagelseskomitéens sammensætning for kommende sæson. I dag er sammensætningen således: Der nedsættes en udtagelseskomité, der varetager udtagelserne i U18, U19 og U23. Komitéen består af: • Udtagelseskomitéen består af; DRC's sportschef – hovedansvarlig for senior A • Talentcenter Øst – hovedansvarlig for U23 • Talentcenterkoordinator Talentcenter Vest – medansvarlig for U23 • Ungdomskoordinator – hovedansvarlig for U19 • Formand for Talentudviklingsudvalget – medansvarlig for U19 Ved udtagelse til Beach Sprint VM og EM er Formanden for Coastaludvalget – hovedansvarlig for Beach sprint Udtagelserne sker på baggrund af de vedtagne udtagelseskriterier som beskrevet i bilag 10.1.
Bilag	Bilag 8.1 Udtagelseskriterier-2026
Indstilling	Drøftes
FU's beslutning	Det indstilles til HB, at udtagelseskomiteen ændres, så den fremover består af Jakob Høj, Karen Bardram, Alexander Modest og Søren Madsen. Det er vigtigt elitechefen er medlem, så den overordnede sportslige retning sikres. Tekst og titler tilrettes.
HB's beslutning	Godkendt. Teksten tilrettes med de nye funktioner.

Sag nr. 9 – Meddelelser

Fremlæggelse: Alle

Tema	Meddelelser sekretariat og formand
Sagsfremstilling	Sekretariat: • FIBU-medarbejder (klub-ungdomskonsulent) begynder 1. september. Er en stilling med bevilling fra DIF og i samarbejde med tre klubber, der medfinansierer. Konsulenten vil få en kontorplads på sekretariatet stillet til rådighed. Er ingen økonomiske forpligtigelser for DFfR. • Online formandsmøde den 14. september. • Udviklingsspor eRoning • Status på samarbejde i Århus omkring talentudvikling • Diverse vedr. personale • Planlægning af Award Night – 21. november i KR Formand: • Kommende kongres WR • ER kongres. • Dispensation – Bagsværd. (tekst indsættes) afvist pga. for tæt på dm. Tages op på ku-møde i efteråret. Øvrige: • Personaledag. For alle ansatte. • Diverse personale. Særlige ønsker fra HB: 1. Mere fremdrift – fra drøftelser til handling Der er et gennemgående ønske om højere tempo og mere eksekvering. HB skal i højere grad sætte retning, prioritere og følge op, så beslutninger bliver omsat til konkrete prioriterede initiativer. 2. Bedre kommunikation og synlighed Forbundet skal blive langt bedre til at fortælle, hvad der sker, hvad der er på vej, og hvilke muligheder klubberne har. Det gælder både internt over for HB og klubberne og eksternt gennem de gode historier om roning. Eks. på dette er vores liste over repræsentationer som uddeles, hvad er det så for forventninger som lægger i hver opgave. Der lægger en opgave i at lave en forventnings afstemning og ikke blot en overskrift som hedder NOR eller Coup de la Jeunesse.

	3. Stærkere styring og løbende overblik Budgettet skal udvikles til et reelt styringsværktøj med projektøkonomi, mål og resultater. HB/FU bør løbende have et samlet overblik over de vigtigste projekter og deres status – f.eks. gennem en kvartalsvis status på 10–15 hovedindsatser. 4. Én samlet strategi og tydelig rollefordeling DIF- og Team Danmark-masterplanerne bør samles i én overordnet strategi, der binder bredde, talent og elite sammen. Samtidig skal rollerne mellem HB, udvalg, elitechef og øvrige ansatte være tydelige: HB sætter retningen – organisationen eksekverer. 5. Tættere på klubberne og stærkere netværk Forbundet skal tættere på klubbernes hverdag gennem flere klubbesøg, erfaringsudveksling og fælles aktiviteter. Initiativer som De Fem Stærke, camps, samlinger og bedre brug af GoMember kan understøtte dette. 6. Styrkelse af talent, elite og sportslig udvikling Der ønskes en mere proaktiv og struktureret indsats på ungdoms-, talent- og eliteområdet med faste møder, tydeligere krav til kraftcentrene, bedre udnyttelse af ressourcerne og strategiske fyrtårnsbåde. Tværgående samlinger og eventuelt en nordisk TU Cup kan være en del af udviklingen. Der skal laves en bedre rødtråd i fra ungdom -> talent -> elite atlet. Lige som atleterne ønsker bedre vished om, hvilke både der er at kæmpe om at komme på. Lige nu er der alt for mange ubesvarede spørgsmål og det fremme ikke et elitemiljø. 7. Udvikling af nye formater – Coastal, sundhed og nye målgrupper Der ligger et stort potentiale i at udvikle roningens tilbud: Coastal-signaturløb, Uni-City-Coastal-Cup, bedre udnyttelse af Bølge-projektets både og camps samt ergometerroning som motions-, fitness- og rehabiliteringstilbud. Fællesnævneren bør være, at for de bedste er det konkurrence – for de fleste er det en oplevelse. Vi skal have flere "This is not a race" arrangementer, men hvor deltagerne kommer for at få en unik naturoplevelse fra hele verden. Dette kunne være en tur fra Ry rundt om Møgleø, med Himmelbjerget undervejs eller fra Humlebæk rundt om Kronborg go retur, dette vil kunne trække folk til som Klinteløbet allerede gør i dag. Sidst skal vi have event ind i byen og udnytte det vand som er centralt i byerne som i Silkeborg, Vejle, Sønderborg, Roskilde, København mv. Roning skal være synligt i bybilledet.
Bilag	Ingen
Indstilling	Drøftes
HB's beslutning	Drøftet. De syv pejlemærker bruges som grundlag for det videre arbejde med bl.a. strategi.

Sag nr. 10 – Meddelelser udvalg

Fremlæggelse: Alle

Tema	Meddelelser udvalg
Sagsfremstilling	• Overdragelse vedr. ansvaret for de udstationerede både. • Coastal – dm i lørdag 29. august i Århus. • Vedr. bølgeprojekt er RIPbåd ankommet. Beach Sprint udtagelse /ungdom i Korsør den 22. august. • Elitechef tiltrådt 17. august.
Bilag	Ingen
Indstilling	Ingen
HB's beslutning	Taget til orientering

Sag nr. 11 – Referat af forretningsudvalgsmøde

Fremlæggelse: KH

Tema	Referat af seneste forretningsudvalgsmøde
Sagsfremstilling	Forretningsudvalget har afholdt møde 13. august. Udkast til referat er vedhæftet.
Bilag	Bilag 11.1 FU referat 13-08-2026 udkast (lukket)
Indstilling	Tages til orientering
HB's beslutning	Taget til orientering

Sag nr. 12 – Eventuelt

Fremlæggelse: Alle

Tema	Eventuelt
Sagsfremstilling	Ingen
Bilag	Ingen
Indstilling	Ingen
HB's beslutning	Intet under dette punkt

