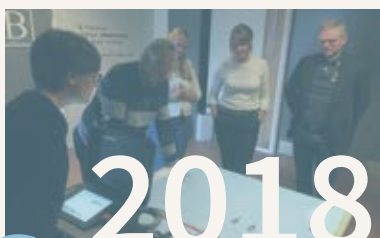
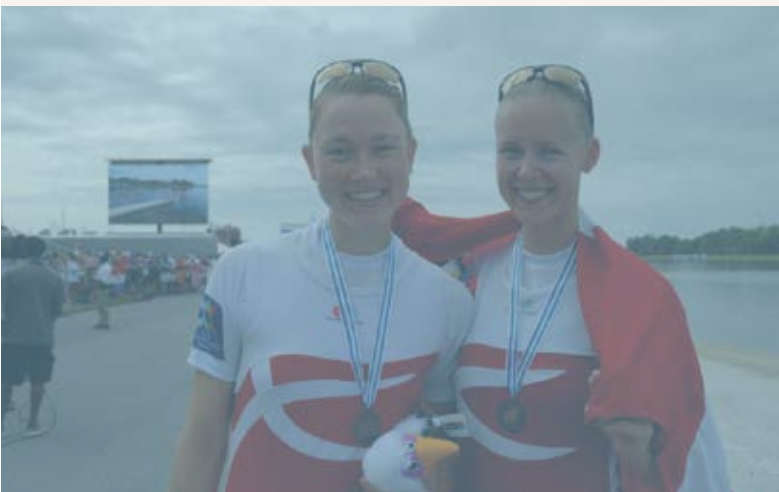


DANSK FORENING FOR ROSPORT

RONING.DK



2018-2021 DFFRs STRATEGI

INDLEDNING

DFfR har siden 2011 arbejdet med vision, mission og strategi for forbundet, som fra 2016 er videreført i det strategiarbejde, der ligger til grund for DIF's nye model for tildeling af tilskud. Dette notat er en orientering til alle i DFfR, klubber, netværk, udvalg, ansatte m.m. om den aftale med 5 strategispor, der i slutningen af 2017 er indgået med DIF efter afslutning af arbejdet, hvor mange dele af DFfR har været inddraget over tid. Aftalen løber i 4 år startende fra 2018.

INDHOLD

Baggrund

Side 2

2. Voksne

Side 8 - 9

Proces

Side 4

3. Organisering og kommunikation

Side 10 - 12

DFfR´s mission

Side 4

Den ændrede organisation

Side 13

DFfR´s vision

Side 4

4. International indflydelse

Side 14 - 15

Strategi for de kommende 4 år

Side 5

5. Faciliteter på vandet

Side 16 - 17

1. Unge

Side 6 - 7

Idrætsdeltagelsen i Danmark forandrer sig til stadighed. Den foreningsbaserede sport er på retur, og de klassiske idrætter er meget pressede, da foreningslivet er i skarp konkurrence med kommercielle udbydere, firmaidræt og alt det andet, som danskerne kan foretage sig i deres fritid. Danskerne vil have fleksible motionstilbud, som kan tilpasses en travl hverdag og som giver gode oplevelser for hele familien.

Roning er også presset. Vi ved, at cirka 1.300 personer hvert år bliver introduceret til roning. Roning er en sport for mennesker i alle aldre uden forudgående kendskab til sporten. Desværre mister vi også hvert år mindst 1.300 medlemmer, og DFfR's medlemstal er derfor ikke stigende. Vi er altså ikke dygtige nok til at fastholde de nye medlemmer i sporten og det kan vi gøre noget ved.

DFfR oplever en øget efterspørgsel på uddannelse, samarbejde med folkeskolen og kommunerne samt inspiration til anvendelse af nye bådtyper og indendørs træning.

Igennem de sidste 4 år har DFfR sammen med Nordea-fonden arbejdet målrettet med at få eksponeret roning for så mange unge mennesker som muligt. I samarbejde med en række roklubber har de unge deltaget i roning både på vand og på land i et forsøg på at rekruttere nye medlemmer til klubberne, skabe ungdomsafdelinger i klubber, som ingen unge havde og skabe omtale af roning i den brede befolkning. Roning er nu blevet en del af Skole OL, og det betyder, at folkeskoleelever landet over fortsat har mulighed for at dyste i ergometerroning og blive "Danmarks stærkeste klasse".

I foråret 2016 besluttede 61 specialforbund under DIF en fordeling af de økonomiske midler til specialforbundene efter en model, hvor hovedparten af støtten modtages på baggrund af en strategiaftale indgået imellem de to parter. Den nye fordeling tager således udgangspunkt i det, som forbundet vil gøre og ikke i det, som forbundet har gjort. Strategiaftalen for den 4-årige periode omfatter 5 strategiske spor, som vil være de satsningsområder, der skal sikre flere unge, fastholdelse af voksne, øget international indflydelse og bedre faciliteter bundet sammen i en organisation, der holder fokus.



PROCES

Tilblivelsen af de fem strategiske spor har DFfR's hovedbestyrelse udformet ved involvering af netværk, repræsentanter på HGF og frivillige i udvalg, hvor mål og indsatser er blevet diskuteret. Disse indsatser skal understøtte klubberne i modtagelsen af nye roere og fastholdelsen af nuværende medlemmer – unge som voksne. De første møder blev gennemført med 25 klubbesøg i 2012 om Vision 2022. Heldigvis har mange roere fantastiske oplevelser med roning, og selvom vi ikke altid formår at dele erfaringerne med hinanden, så oplever rigtig mange vores sport som en fantastisk træningsform med et givtigt fællesskab. DFfR bliver nødt til at prioritere indsatserne og fokusere på udvikling til gavn for roklubberne i hele landet.

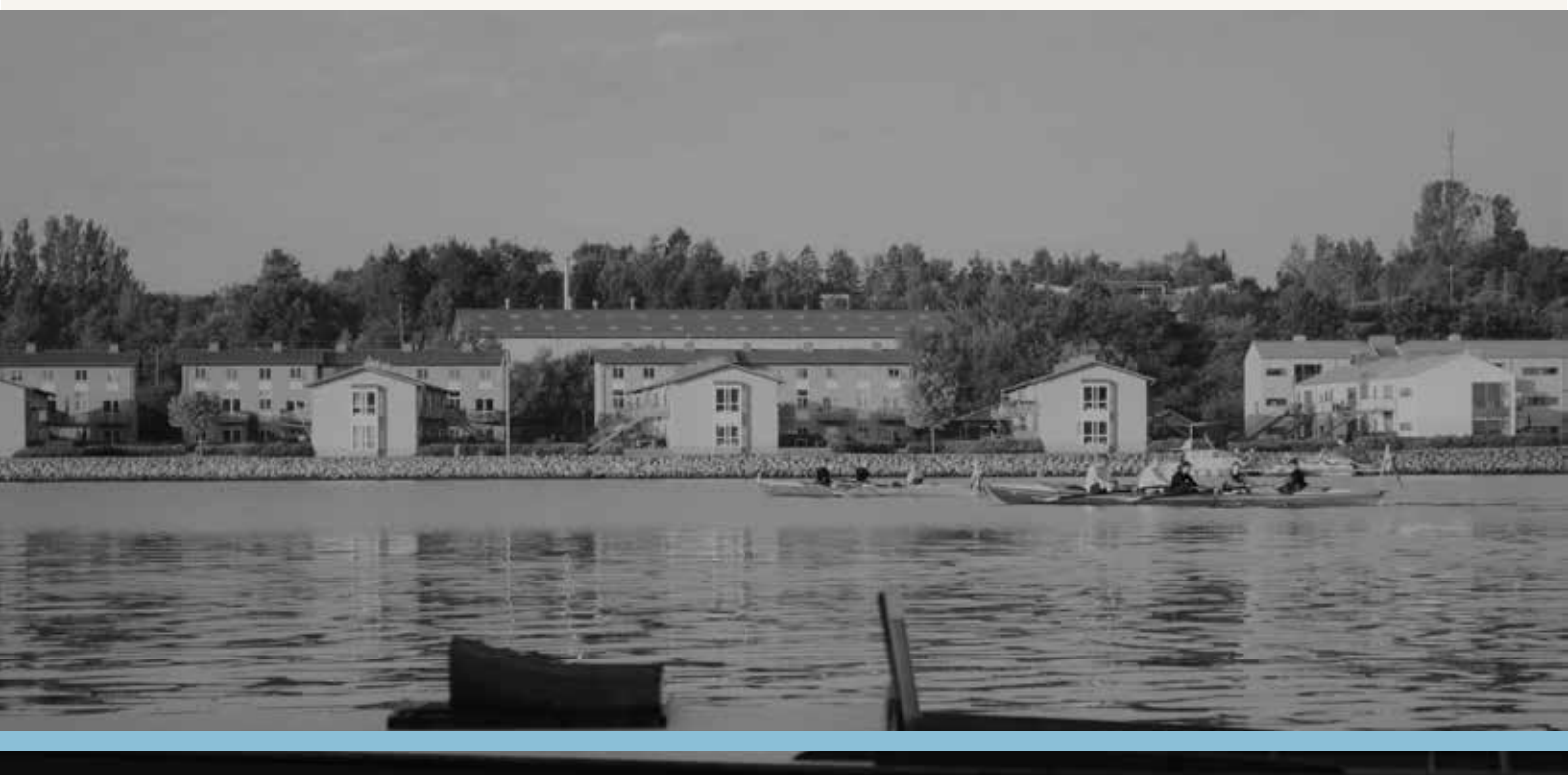
Dette arbejde skal gennemføres med afsæt i DFfR's mission, vision og nu strategi for de kommende 4 år. Strategi, mål og indsatser fremgår af det følgende.

DFfR's mission

DFfR har til opgave at virke for fremme af dansk rosport i alle dens former samt for udbredelse af rosport i det danske samfund.

DFfR's vision

Vi styrker og samler dansk roning samt øger glæden ved roning som sport.



1. Strategispor

Unge

2. Strategispor

Voksne

3. Strategispor

Organisering og kommunikation

4. Strategispor

International indflydelse

5. Strategispor

Faciliteter på vandet

1. UNGE

DFfR ønsker at støtte de roklubber, der vil gøre en særlig indsats for at udvikle ungdomsafdelinger, hvor unge trives og dygtiggør sig.

Incitamenter

Antallet af unge medlemmer i DFfR (0-24 år) er i perioden fra 2001 til 2015 faldet med 4,9%. I samme periode er det totale medlemstal faldet med 7,5%. Andelen af unge medlemmer var i 2015 godt 15% af det samlede antal medlemmer i DFfR. DFfR har igennem de sidste 3 år arbejdet med tiltrækning af unge til roning ved bl.a. øget samarbejdet med folkeskoler, hvor mange folkeskoleelever (6.-7. klasse) stifter bekendtskab med ergometerroning. DFfR ønsker at fortsætte arbejdet ved deltage i Skole OL.

DFfR's eksisterende konkurrencetilbud til unge roere er afgørende for at opretholde kvalitative og motiverende tilbud, samt at sikre træf og regattaer på tværs af danske roklubber. De eksisterende nationale regattaer er desuden forudsætningen for at sammensætte de mandskaber, der konkurrerer til internationale ungdomsmesterskaber.

DFfR ønsker at fastholde og styrke de eksisterende konkurrencetilbud til unge roere.

Indsatser

At gøre klubberne parate til at etablere ungdomsafdelinger eller udvikle eksisterende ungdomsafdelinger: klubudvikling i 11 klubber, uddannelse, inspirationsseminarer, netværksskabelse, kommunesamarbejde, kraftcentersamarbejde og understøttelse til afvikling af aktiviteter og events for børn og unge.

Skolesamarbejde

Danmarks Stærkeste Klasse/Skole OL, Attention... GO! undervisningsmateriale, lærerkurser og udlejning af trailere med både og romaskiner. Udtagelse og drift af U19 og U23 landshold. Afvikling af en række nationale regattaer på kortbane og i ergometer for U11-U23 her iblandt DM.



MÅL 1

Vi ønsker at fokusere på de roklubber, som har medlemmer i alderen 13-18 år med henblik på, at DFfR får en samlet stigning på 10% i denne aldersgruppe inden udgangen af 2021.

Aktiviteter

- 1 - 4 spotkurser
- Undervisningsmateriale
- Support og rådgivning til ca. 8 klubber/år
- 7-10 Skole OL lokalkurser
- 2 events for børn og unge

MÅL 2

At fastholde antallet af unge, der deltager i internationale regattaer, således at vi i strategiperioden i gennemsnit pr. år har 200 roere, der er udtaget af DFfR til internationale regattaer.

Årlige aktiviteter

- 5-8 danske regattaer inde og ude, hvor U19 & U23 kan deltage
- Udtagelse til og deltagelse i JVM, U23 VM, JEM, U23 EM JNM og Baltic Cup

2. VOKSNE

DFfR vil fastholde flere voksne roere med organiserede træningstilbud i klubberne.

Incitament

Danske roklubber har tradition for at tilbyde selvorganiseret træning med en beskeden grad af struktureret træning. Dette er særligt gældende for medlemmer, som starter med at ro som voksne. Det er en af årsagerne til, at det er svært at fastholde voksne medlemmer i klubberne.

Derudover er krav og forventninger fra yngre voksne høje, og der er behov for at fokusere på materiel med mulighed for både individuel og holdpræget udøvelse. Denne aldersgruppe er presset af uddannelse og familie- og arbejdsmæssige opgaver i en travl hverdag, hvorfor et særligt fokus på deres - og deres families - behov kan give en bedre ro-oplevelse og øge antallet af voksne medlemmer, der bliver i roklubberne mere end én sæson.

En antropologisk undersøgelse peger på, at danske roklubber har svært ved at håndtere nye medlemmer, som ikke føler sig godt tilpas eller velkomne.

Det er vigtigt for DFfR at give de voksne motionister et organiseret tilbud i klubberne, så de føler sig som en del af fællesskabet og samtidig oplever progression i deres træning og udvikling.

Indsatser

Løbende udvikling af idékatalog til rekruttering og fastholdelse af voksenroere med et koncept, der kan kaldes "fra land til vand", hvor klubberne med værktøjer og tilbud kan fastholde de roere, som er frigivet til roning med organiseret træning.

50% af vores klubber er til netværksmøder blevet introduceret til værktøjer og materialer, ligesom de har deltaget på uddannelse eller har implementeret dele af konceptet (de er dermed blevet sparingsklubber).

Klubudvikling med i alt 14 klubber med henblik på tiltrækning af nye medlemmer og fastholdelse af voksne i mere end én sæson.

Uddannelse af hjælpetrænere, trænere og instruktører til varetagelse af organiseret træning for voksne på land og på vand.

Udbyde regattaer for voksne (langdistance, kortbane, coastal og ergometer) samt udtagelse og udsendelse af senior-A roere, jf. TD-masterplan.

Vi understøtter træningstilbud for voksne, der har ambitioner om mere end motionsroning.

MÅL 1

Udvikling af værktøjer og produkter til fastholdelse af voksenroere og samarbejde med 40 roklubber om implementeringen af disse.

Aktiviteter

- Organiseret træning
- Idekatalog, øvelses- og teknikvideo
- Klubudvikling

MÅL 2

Team Danmark egenfinansiering af senior-A roere med deltagelse i VM og EM.

Aktiviteter

- 13-15 danske regattaer - indendørs såvel som udendørs - for voksenkaproere i outrigger, inrigger, coastal, ergometer m.m.

3. ORGANISERING OG KOMMUNIKATION

DFfR vil samle og styrke organisationen, så den afspejler og understøtter DFfR's strategi, så eksekvering bliver optimal.

Incitament

Siden 2011 er sammensætningen af hovedbestyrelsen ændret fra en ro-faglig bestyrelse med repræsentation af udvalgs- og kredsformænd til en mindre og mere politisk bestyrelse. Nu består DFfR's hovedbestyrelse af en formand, en næstformand, en økonomisansvarlig og fire menige bestyrelsesmedlemmer.

Kredsene er erstattet af netværk uden vedtægtsmæssige forpligtelser til forbundet. Det har betydet, at klubber og udvalg fungerer uden stærke bånd til den politiske ledelse. Udfordringen i sådan en struktur er at sikre, at alle er velorienterede, at kommunikationen flyder naturligt og systematisk mellem relevante parter samt, at alle trækker i samme retning og føler sig hørt. Det er en forudsætning for et velfungerende forbund - og ikke mindst etableringen af en strategiplan - at forbundets "organisatoriske motor" er velfungerende.

DFfR er meget afhængig af frivillige kræfter på forbunds- og klubniveau. Det kræver anerkendelse af og respekt for de frivillige på alle niveauer.

Indsatser

Kortlægning af netværk og planlægning af møder. Etablering af ny organisation med henblik på understøttelse af strategiaftalen, således at der etableres 5 styregrupper, hvis opgave er at sikre politisk fokus på hvert spor. Der etableres udvalg under hver spor til afvikling af aktiviteter udbudt af DFfR. Vi skal have en proces, hvor vi arbejder os frem imod et tættere samarbejde imellem hovedbestyrelsen, udvalg og ansatte samt netværk og klubber.

Kommunikationsstrategi og handlingsplan udarbejdes.



MÅL 1

Der afholdes møder i alle 10 netværk mindst én gang om året, hvor et bestyrelsesmedlem og en ansat er repræsenteret.

Aktiviteter

- Kortlægning af netværk
- Møder med netværk
- IT platform til vidensdeling

MÅL 2

*DFfR vil etablere 5 strategiske styregrupper svarende til de 5 spor.
(Se diagram på side 13)*

Aktiviteter

- Møder og aktiviteter mht. implementering, koordinering, samarbejde og vidensdeling.

MÅL 3

5% mere kommunikation hvert år. Mål på sidevisninger, rækkevidde og antal følgere.

Aktiviteter

- Kommunikationsstrategi og fokus på hjemmeside, Facebook m.m.

Forklaring på diagram

De røde kasser har vedtægtsmæssige forpligtigelser.

De grønne kasser er udvalg, der understøtter strategisporerne på tværs.

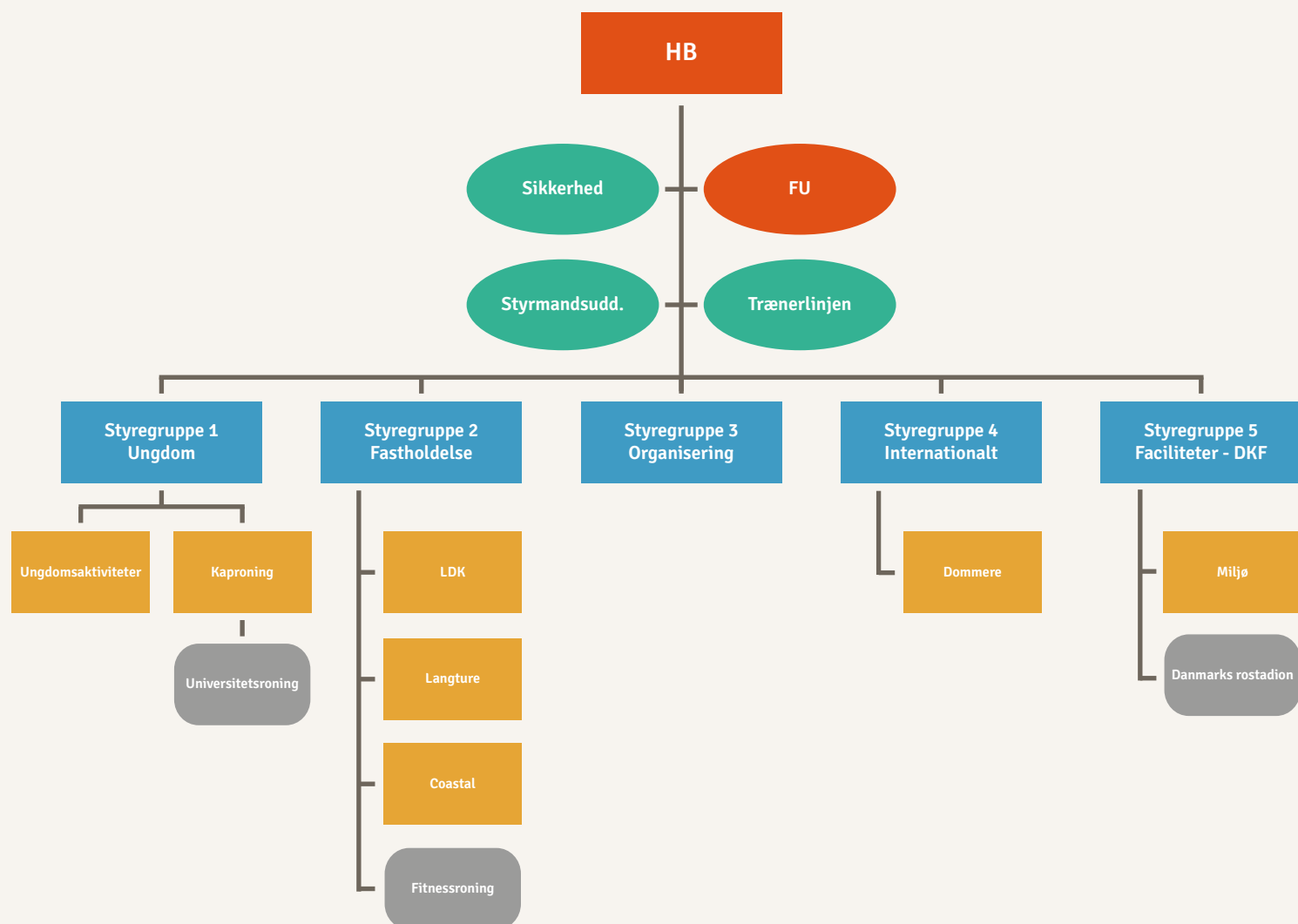
De blå kasser er styregrupperne – en for hvert strategispor.

Hver styregruppe består af et hovedbestyrelsesmedlem, en ansat og 1-2 frivillige udpeget af hovedbestyrelsen. Styregruppens primære opgave er at sikre fokus på de strategiske mål, økonomi og samarbejde mellem udvalgene.

De orange kasser er aktivitetsudvalg med en formand, som er godkendt af hovedbestyrelsen og et antal frivillige. Udvalgenes primære opgave er at udvikle, planlægge og afvikle aktiviteter, som understøtter målene.

De grå kasser er arbejdergrupper nedsat af hovedbestyrelsen til at løse ad hoc opgaver i en kortere eller længere periode. Herefter nedlægges de eller bliver til et udvalg, hvis der er basis for en mere langsigtet og permanent løsning.

DEN ÆNDREDE ORGANISATION



4. INTERNATIONAL INDFLYDELSE

DFfR ønsker at styrke og påvirke vores internationale interesser.

Incitament

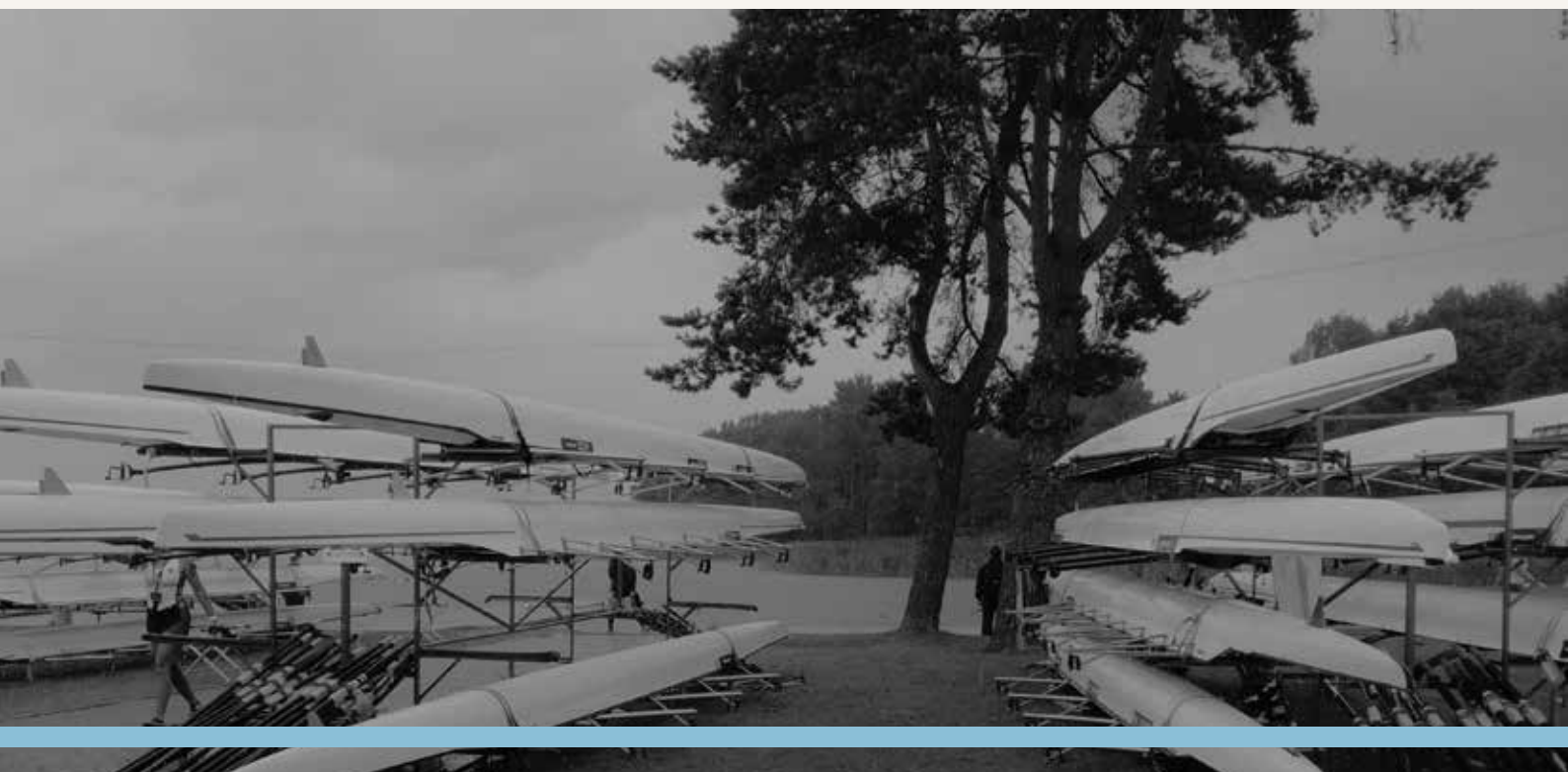
Dansk roning er afhængig af, hvad der sker internationalt, og derfor vil DFfR sikre indflydelse med dansk repræsentation i FISA, det Europæiske- og det Nordiske Roforbund, da det giver os mulighed for at påvirke udviklingen af roning med konsekvens for deltagelse i internationale mesterskaber og i OL sammenhæng. DFfR vil sikre danske værdier som demokrati, diversitet, dialog og ligeværdighed i den politiske debat i international sammenhæng. I Danmark kan vi glæde os over, at vi har mange kvinder i toppen af dansk roning, hvilket kan bruges som forbillede i international sammenhæng. I FISA er DFfR kendt og respekteret for at have en faglig høj international standard for uddannelse af dommere, og vi agter at benytte denne position i det politiske arbejde for at få indflydelse i FISA.

Indsatser

Karriereplan for kandidaterne samt deltagelse i internationale politiske møder med den hensigt at påvirke den internationale idrætspolitiske dagsorden, som har betydning for dansk roning.

Opbygning og uddannelse af en kompetent og erfaren international dommerstand.

Danske dommere til internationale regattaer med henblik på at få dem etableret blandt den internationale dommerstab.



MÅL 1

Udvikling og forberedelse af 3 kandidater, der er egnede til at indtræde i en FISA kommission med henblik på at sikre dansk ronings interesser og muligheder for at opnå en toppost i FISA.

Aktiviteter

- Spotte kandidater
- Udarbejde handleplan
- Deltage i networking

MÅL 2

Uddannelse af dommere, så vi får 1-3 nye dommere med international licens.

Aktiviteter

- Spotte kandidater
- Udsende dem til internationale regattaer

5. FACILITETER PÅ VANDET

DFfR og DKF ønsker at skabe bedre ro, kano og kajak faciliteter og en endnu bedre adgang til vand for den organiserede idræt.

Incitament

Specialforbund, hvis primære aktivitet forudsætter adgang til vand, har en fælles opgave at løse. Ved en koordinering af vores indsatser omkring faciliteter, miljø og samarbejde med myndigheder, kan vi i fællesskab opnå stor synergi og optimal udnyttelse af vores knappe ressourcer.

DKF og DFfR ønsker at indgå i et tæt samarbejde for at styrke organiseret idræt på vand samt sikre miljøet. Der er stor synergi i et samarbejde, hvor fælles interesser til sikring af adgang til vand og udvikling af faciliteter er omdrejningspunktet. Vi ønsker, at der er ét talerør for specialforbundenes interesser og at sikre samarbejdet med organisationer og kommuner om tilgængeligheden til vand.

Set fra DFfR's side er de eksisterende 2000 meter regattaanlæg udslidte, og de lokale regattaforeninger trænger til hjælp og støtte,

så vi fortsat kan tilbyde konkurrencer både på bredde- og elite niveau. Desuden vil vi være en attraktiv samarbejdspartner for det internationale forbund, så vi kan løfte opgaven med afvikling af internationale regattaer i Danmark.

Indsatser

Etablering af en fælles facilitet- og miljø stabsfunktion svarende til et årsværk. Stabsfunktionen drives af de to forbund. Daglig ledelse udføres af de administrative ledere, mens stabsfunktionen bliver politisk ledet af bestyrelserne og støttet af en fælles arbejdsgruppe. Stabsfunktionen arbejder fokuseret med opgaverne i de to resultatomål, herunder kompetenceløft, synlighed, kortlægning, planlægning, lobby virksomhed, rådgivning og bistand - alt sammen på facilitets- og miljøområdet.



MÅL 1

På baggrund af en analyse skal der udarbejdes en fælles strategi på facilitetsområdet. Vi ønsker, at der genoprettes eller etableres mindst én 2000m facilitet på nationalt niveau, og mindst 4 lokale støttepunkter, der kan understøtte organiserede og selvorganiserede idrætsudøvere.

Aktiviteter

- Behovsafdækning
- Etablering af arbejdsgrupper med lokale, der støttes af ansatte

MÅL 2

Styrkelse af forbundenes natur- og miljøpolitiske arbejde og samarbejde i de områder, hvor adgangen til vand er, eller kan blive, truet og/eller, hvor der er et stort aktivitets- potentiale. Samarbejde med klubber og interesseorganisationer. Skabe struktur om arbejdet med de engagerede frivillige.

Aktiviteter

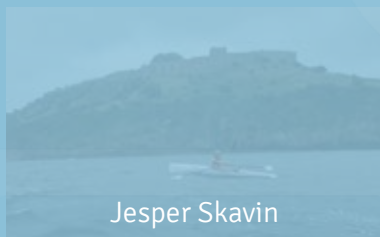
- DIF's miljønetværk
- Årlige miljøseminar
- Høringssvar til kommunerne på miljø og plansager
- Medlemsundersøgelse om miljøarbejde
- Kortlægning og styrkelse af netværk
- Kommunikationsplan
- Arbejdsgruppe vedr. havplan.

DFfRs Strategi

udgivet af Dansk Forening for Rosport.



DFfR



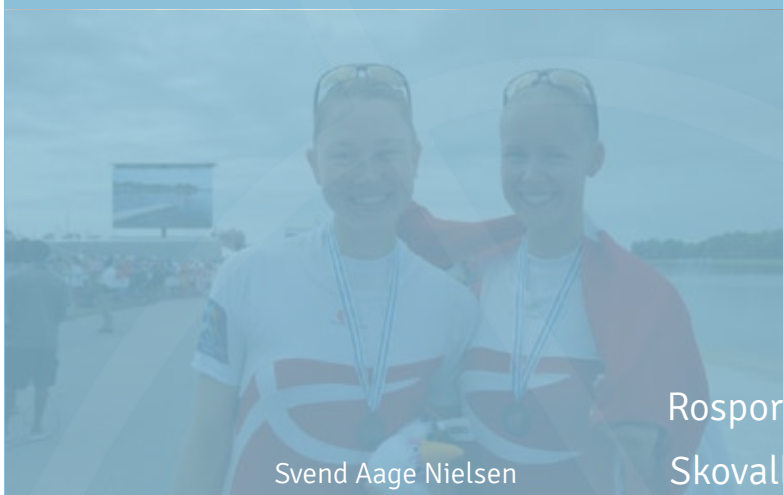
Jesper Skavin



DRC



DRC



Svend Aage Nielsen



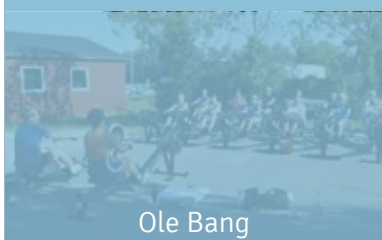
Dorthe Jensen



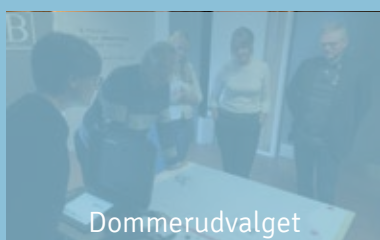
Peter Froskov



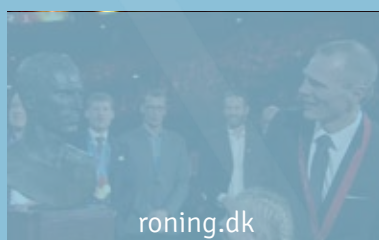
Svend Vermund



Ole Bang



Dommerudvalget



roning.dk



Fritze Heide Jørgensen

Redaktion: Dansk Forening for Rosport

Opsætning og layout: Lykke Taudorf